



ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560-2564

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2561 - มีนาคม 2562)

สำนักงานอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

มติที่ประชุมเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักงานอธิการบดี ครั้งที่ 2/2562 วันจันทร์ที่ 27 พฤษภาคม 2562

โดยกองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี

## บทสรุป

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี จัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560-2564 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่ผ่านความเห็นชอบในการประชุม คณะกรรมการบริหารสำนักงานอธิการบดี ครั้งที่ 5/2561 วันที่ 12 ธันวาคม 2561 โดยจัดทำแผนครบทุกพันธกิจของ กองกลาง กองนโยบายและแผน กองบริการ การศึกษา กองพัฒนานักศึกษา โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ ภายในสังกัดสำนักงานอธิการบดี

ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560-2564 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (รอบ 6 เดือน : ตุลาคม 2561 - มีนาคม 2562) ของสำนักงาน อธิการบดี สรุปผลได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรสำนักงานอธิการบดีอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ จำนวนตัวชี้วัด 6 ตัวชี้วัด

- จำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย 3 ตัวชี้วัด
- จำนวนตัวชี้วัดที่กำลังดำเนินการ 3 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล ส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงของสังคมยุคเศรษฐกิจฐานความรู้ (Knowledge-based economy) จำนวนตัวชี้วัด 10 ตัวชี้วัด

- จำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย 5 ตัวชี้วัด
- จำนวนตัวชี้วัดที่กำลังดำเนินการ 5 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการให้บริการที่มีคุณภาพ จำนวนตัวชี้วัด 2 ตัวชี้วัด

- จำนวนตัวชี้วัดที่กำลังดำเนินการ 2 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักศึกษาสู่การเป็นบัณฑิตของสังคมและอาเซียน จำนวนตัวชี้วัด 3 ตัวชี้วัด

- จำนวนตัวชี้วัดที่กำลังดำเนินการ 3 ตัวชี้วัด

คิดเป็นร้อยละของตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย 38.09 ของตัวชี้วัดทั้งหมด

ซึ่งผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2560-2564 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (รอบ 6 เดือน) ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงการ ดำเนินโครงการต่างๆ ในรอบการติดตามผลการดำเนินงานใน (รอบ 12 เดือน : เมษายน – กันยายน 2562) ให้ครบถ้วนทุกตัวชี้วัด เพื่อเป็นประโยชน์และตรงตาม ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ยังเป็นเอกสารอ้างอิงในการดำเนินงานตรวจสอบการประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักงานอธิการบดีต่อไป

สำนักงานอธิการบดี

พฤษภาคม 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรสำนักงานอธิการบดีอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย 2562	ผลการดำเนินงาน (รอบ 6 เดือน)	สถานะตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ (กอง)	ผู้รวบรวมข้อมูล	รายละเอียดการ ดำเนินงาน
1. บุคลากรมีศักยภาพ ในการปฏิบัติงาน	1. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการเข้าสู่ ตำแหน่งที่สูงขึ้น	คน	10	-	อยู่ระหว่าง ดำเนินงาน	1. สำนักงานอธิการบดี 2. กองกลาง 3. กองบริการการศึกษา 4. กองนโยบายและแผน 5. กองพัฒนานักศึกษา	1. กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่	ดำเนินการวิเคราะห์กรอบ อัตรากำลังแล้ว ขณะนี้กำลัง เสนอเข้าที่ประชุม กบม. และสภาเพื่ออนุมัติกรอบ อัตรากำลัง จากนั้นบุคลากร จึงจะสามารถทำผลงานและ เข้าสู่ตำแหน่ง
	2. บุคลากรมีความพึงพอใจกับภารกิจที่ ปฏิบัติและทำงานอย่างมีความสุข/สนุก กับการทำงาน	ร้อยละ	75	-	อยู่ระหว่าง ดำเนินงาน	1. สำนักงานอธิการบดี 2. กองกลาง 3. กองบริการการศึกษา 4. กองนโยบายและแผน 5. กองพัฒนานักศึกษา	1. กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่	อยู่ระหว่างดำเนินงานจัดทำ แบบประเมิน และ จะสามารถเก็บข้อมูลพร้อม ประเมินผลได้ในช่วง ไตรมาสที่ 4
	3. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการ ฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพ ในการทำงานที่มีประสิทธิภาพ	ร้อยละ	80	100	บรรลุเป้าหมาย	1. สำนักงานอธิการบดี 2. กองกลาง 3. กองบริการการศึกษา 4. กองนโยบายและแผน 5. กองพัฒนานักศึกษา	1. สำนักงานอธิการบดี 2. กองกลาง 3. กองบริการการศึกษา 4. กองนโยบายและแผน 5. กองพัฒนานักศึกษา	เอกสารแนบท้าย
	4. จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่ให้ความรู้	จำนวน โครงการ/ กิจกรรม	4	11	บรรลุเป้าหมาย	1. สำนักงานอธิการบดี 2. กองกลาง 3. กองบริการการศึกษา 4. กองนโยบายและแผน 5. กองพัฒนานักศึกษา	1. สำนักงานอธิการบดี 2. กองกลาง 3. กองบริการการศึกษา 4. กองนโยบายและแผน 5. กองพัฒนานักศึกษา	เอกสารแนบท้าย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรสำนักงานอธิการบดีอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย 2562	ผลการดำเนินงาน (รอบ 6 เดือน)	สถานะตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ (กอง)	ผู้รวบรวมข้อมูล	รายละเอียดการ ดำเนินงาน
	5. ร้อยละบุคลากรที่ได้ไปศึกษาดูงานหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานภายนอก	ร้อยละ	60	100	บรรลุเป้าหมาย	1. สำนักงานอธิการบดี 2. กองกลาง 3. กองบริการการศึกษา 4. กองนโยบายและแผน 5. กองพัฒนานักศึกษา	1. สำนักงานอธิการบดี 2. กองกลาง 3. กองบริการการศึกษา 4. กองนโยบายและแผน 5. กองพัฒนานักศึกษา	สำนักงานอธิการบดี 1. หน่วยงานภายนอกเข้า ศึกษาดูงานสำนักงาน อธิการบดี จำนวน 1 หน่วยงาน คือ มหาวิทยาลัย แม่โจ้ (50 คน) กองบริการการศึกษา 2. มหาวิทยาลัยราชภัฏ กำแพงเพชรเข้าศึกษา ดูงาน วันที่ 29 พ.ย. 61 (17 คน) กองกลาง 3. โครงการพัฒนาศักยภาพ บุคลากรสำนักงาน อธิการบดี ประจำปี 2562 จัดเมื่อวันที่ 3 - 7 ธ.ค. 61 (49 คน) กองแผน 2 คน กองบริการฯ 1 คน กองกลาง 45 คน หน่วยงานตรวจสอบ 1 คน กองพัฒนานักศึกษา 4. มหาวิทยาลัยมหาสารคาม 5. มหาวิทยาลัยราชภัฏ สกลนคร 6. มหาวิทยาลัยนครพนม (8 คน) เมื่อวันที่ 23-27 ธ.ค. 61

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรสำนักงานอธิการบดีอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย 2562	ผลการดำเนินงาน (รอบ 6 เดือน)	สถานะตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ (กอง)	ผู้รวบรวมข้อมูล	รายละเอียดการ ดำเนินงาน
	6. ร้อยละของจำนวนบุคลากรระดับปฏิบัติงานขึ้นไปที่ได้รับการพัฒนาด้านภาษาอังกฤษ	ร้อยละ	80	35.77	อยู่ระหว่างดำเนินงาน	1. สำนักงานอธิการบดี 2. กองกลาง 3. กองบริการการศึกษา 4. กองนโยบายและแผน 5. กองพัฒนานักศึกษา	1. สำนักงานอธิการบดี 2. กองกลาง 3. กองบริการการศึกษา 4. กองนโยบายและแผน 5. กองพัฒนานักศึกษา	โครงการจัดตั้งสถาบัน นานาชาติจัดโครงการ พัฒนาศักยภาพ ภาษาอังกฤษให้กับบุคลากร สายสนับสนุน มหาวิทยาลัย ราชภัฏรำไพพรรณี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เมื่อวันที่ 5-7 ก.พ.62 มีบุคลากรของสำนักงาน อธิการบดีเข้าร่วมโครงการ จำนวน 44 คน จาก บุคลากรสายสนับสนุน สำนักงานอธิการบดี ทั้งหมด 123 คน คิดเป็นร้อยละ 35.77

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล สู่การเปลี่ยนแปลงของสังคมยุคเศรษฐกิจฐานความรู้ (Knowledge-based economy)

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย 2562	ผลการ ดำเนินงาน (รอบ 6 เดือน)	สถานะตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ (กอง)	ผู้รวบรวมข้อมูล	รายละเอียดการ ดำเนินงาน
1. การบริหารให้ทัน กับการเปลี่ยนแปลง ของสังคม และมีการ พัฒนาคุณภาพองค์กร อย่างต่อเนื่อง	1. จำนวนกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง กับสำนักงานสีเขียว	กิจกรรม	5	5	บรรลุเป้าหมาย	1. สำนักงานอธิการบดี	1. สำนักงานอธิการบดี	1. เสริมสร้างวัฒนธรรมใน การเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว ระดับหน่วยงาน (การประกวดมหาวิทยาลัยสีเขียว ระดับหน่วยงาน) 2. ระบบควบคุมไฟฟ้าผ่าน เครือข่ายอินเทอร์เน็ต 3. วันดินโลก 4. อบรมดำเนินงาน มหาวิทยาลัยสีเขียว และ สำนักงานสีเขียวสู่ความเป็น เลิศ 5. อบรมเสริมสร้างความ ตระหนักรู้ด้านภาวะโลกร้อน และการเป็นมหาวิทยาลัย สีเขียว
	2. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือ กับหน่วยงานภายในและภายนอก	จำนวน เครือข่าย	4	12	บรรลุเป้าหมาย	1. โครงจัดตั้งสถาบัน นานาชาติ 2. ศูนย์สหกิจศึกษาและ พัฒนาอาชีพ 3. กองกลาง 4. กองบริการการศึกษา 5. กองนโยบายและแผน 6. กองพัฒนานักศึกษา	1. โครงจัดตั้งสถาบัน นานาชาติ 2. ศูนย์สหกิจศึกษาและ พัฒนาอาชีพ 3. กองกลาง 4. กองบริการการศึกษา 5. กองนโยบายและแผน 6. กองพัฒนานักศึกษา	เอกสารแนบท้าย
	3. จำนวนกิจกรรมที่จัดหารายได้	จำนวน กิจกรรม	2	3	บรรลุเป้าหมาย	1. สำนักงานอธิการบดี 2. โครงการจัดตั้ง 3. สถาบันนานาชาติ 4. กองกลาง 5. กองบริการการศึกษา 6. กองนโยบายและแผน 7. กองพัฒนานักศึกษา	1. กองนโยบายและแผน	1. โครงการจัดตั้งสถาบันจัด โครงการจัดสอบ TOEFL ITP ประจำปีงบประมาณ 2562 จัดโครงการ 2 ครั้ง 2. ให้บริการถ่ายภาพแก่นักศึกษา บัณฑิต และ ประชาชน 3. จำหน่ายเสื้อสีเหลือง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล สู่การเปลี่ยนแปลงของสังคมยุคเศรษฐกิจฐานความรู้ (Knowledge-based economy)

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย 2562	ผลการ ดำเนินงาน (รอบ 6 เดือน)	สถานะตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ (กอง)	ผู้รวบรวมข้อมูล	รายละเอียดการ ดำเนินงาน
	4. จำนวนกิจกรรมในการปรับปรุง ภูมิทัศน์	จำนวน ภูมิทัศน์	2	-	อยู่ระหว่าง ดำเนินงาน	1. หัวหน้ากลุ่มงาน อาคารสถานที่ 3. สำนักงานอธิการบดี	1. หัวหน้ากลุ่มงาน อาคารสถานที่	อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 กิจกรรม ได้แก่ ก่อสร้างเสา ไฟฟ้าสนามฟุตบอล และ ก่อสร้างประตูน้ำด้วยระบบ มอเตอร์ไฟฟ้า
	5. ร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณของ สำนักงานอธิการบดี	ร้อยละ	90	58.46	อยู่ระหว่าง ดำเนินงาน	1. สำนักงานอธิการบดี 2. กองกลาง 3. กองนโยบายและแผน 4. กองบริการการศึกษา 5. กองพัฒนานักศึกษา	1. กองนโยบายและแผน	งบประมาณแผ่นดิน แผน 18,500,100 บาท ผล 12,594,002.63 บาท งบรายได้ แผน 9,454,900 บาท ผล 3,747,094.68 บาท งบแผ่นดิน + รายได้ แผน 27,955,000 บาท ผล 16,341,097.31 บาท คิดเป็นร้อยละ 58.46
	6. ร้อยละความสำเร็จของแผนปฏิบัติ ราชการ (Action Plan) สำนักงาน อธิการบดี	ร้อยละ	90	47.5	อยู่ระหว่าง ดำเนินงาน	1. สำนักงานอธิการบดี 2. กองกลาง 3. กองบริการการศึกษา 4. กองนโยบายและแผน 5. กองพัฒนานักศึกษา	1. กองนโยบายและแผน	จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด 80 ตัวชี้วัด 1. จำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุ เป้าหมาย 38 ตัวชี้วัด 2. จำนวนตัวชี้วัดที่กำลัง ดำเนินการ 42 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละของตัวชี้วัดที่ บรรลุเป้าหมาย 47.50 ของ ตัวชี้วัดทั้งหมด
	7. จำนวนโรงเรียน/หน่วยงานภายนอกที่ เข้าร่วมโครงการแนะแนวประชาสัมพันธ์ เชิงรุก	โรงเรียน/ หน่วยงาน	50	53	บรรลุเป้าหมาย	1. กองบริการการศึกษา 2. งานประชาสัมพันธ์	1. กองบริการการศึกษา	เอกสารแนบท้าย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล สู่การเปลี่ยนแปลงของสังคมยุคเศรษฐกิจฐานความรู้ (Knowledge-based economy)

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย 2562	ผลการ ดำเนินงาน (รอบ 6 เดือน)	สถานะตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ (กอง)	ผู้รวบรวมข้อมูล	รายละเอียดการ ดำเนินงาน
	8. ช่องทางสื่อประชาสัมพันธ์เชิงรุก	จำนวน ช่องทางสื่อ	4	16	บรรลุเป้าหมาย	1. งานประชาสัมพันธ์ 2. กองกลาง	1. งานประชาสัมพันธ์	1.facebook กลุ่ม จ.จันทบุรี 2. LINE RBRU news 3. เสียงตามสาย 4. จอ LED 5. จอ TV ตามคณะ 6. บอร์ดประชาสัมพันธ์ 7. E-document 8. ไลน์ภายนอก/ภายใน มหาวิทยาลัย 9.วารสารช่วยพยัพฤกษ์ 10.INSTRAGRAM 11. facebook ภาค ตะวันออก 12. วิทยุกระจายเสียง 13. สื่อ online ภายนอก เช่น ราชภัฏนิวส์ 14. เว็บไซต์มหาวิทยาลัย 15. นสพ.ท้องถิ่น 16. สถานีโทรทัศน์ท้องถิ่น
	9. จำนวนระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้น ใหม่	จำนวน ระบบ	3	2	อยู่ระหว่าง ดำเนินงาน	1. กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป 2. กองกลาง 3. กองบริการการศึกษา 4. กองพัฒนานักศึกษา	1. กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป 2. กองกลาง 3. กองบริการการศึกษา 4. กองพัฒนานักศึกษา	กองกลางอยู่ระหว่าง ดำเนินการ 2 ระบบ 1. ระบบเปิดปิดไฟใน ห้องเรียน ตามตารางเรียน ตารางสอน 2. ระบบบันทึกปริมาณขยะ ด้วย mobile application (สำหรับคำนวณค่าก๊าซเรือน กระจก)
	10. จำนวนครั้งในการปรับปรุงเว็บไซต์	จำนวน ครั้ง	1	-	อยู่ระหว่าง ดำเนินงาน	1. กองกลาง 2. กองบริการการศึกษา 3. กองนโยบายและแผน 4. กองพัฒนานักศึกษา	1. นายภาณุวง เมฆไพบุลย์ กลุ่มงานอาคารสถานที่ 2. นายตะวัน ไพศาลธนากร	



ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการให้บริการที่มีคุณภาพ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย 2562	ผลการดำเนินงาน (รอบ 6 เดือน)	สถานะตัวชี้วัดดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ (กอง)	ผู้รวบรวมข้อมูล	รายละเอียดการดำเนินงาน
1. การให้บริการที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน	1. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อหน่วยงาน	ร้อยละ	85	-	อยู่ระหว่างดำเนินงาน	1. สำนักงานอธิการบดี 2. กองกลาง 3. กองบริการการศึกษา 4. กองนโยบายและแผน 5. กองพัฒนานักศึกษา	1. นายพิชัย เหล่าศรีวิจิตร กองกลาง	เริ่มดำเนินการเก็บข้อมูลความพึงพอใจของผู้รับบริการด้วยระบบ QR code เมื่อวันที่ 25 ก.พ. 62 คาดว่าจะแล้วเสร็จ มี.ย.62
	2. จำนวนกระบวนการทำงานที่ได้รับการลดขั้นตอน/พัฒนาการดำเนินงาน	จำนวนกระบวนการงาน	1	-	อยู่ระหว่างดำเนินงาน	1. สำนักงานอธิการบดี 2. กองกลาง 3. กองบริการการศึกษา 4. กองนโยบายและแผน 5. กองพัฒนานักศึกษา	1. นายภาณุวง เมฆไพบุลย์ กลุ่มงานอาคารสถานที่	ระบบเปิดปิดไฟในห้องเรียนตามตารางเรียนตารางสอนเพื่อพัฒนาการดำเนินงาน เป้าหมาย คือ ห้องเรียน 5 ห้อง ขณะนี้จัดทำระบบสำเร็จจำนวน 3 ห้องเรียน ในห้องเรียนตึก 36

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักศึกษาสู่การเป็นบัณฑิตของสังคมและอาเซียน

เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย 2562	ผลการ ดำเนินงาน (รอบ 6 เดือน)	สถานะตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ (กอง)	ผู้รวบรวมข้อมูล	รายละเอียดการ ดำเนินงาน
1. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้องค์การนักศึกษาสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อนักศึกษาที่หลากหลาย	1. ร้อยละของความสำเร็จของโครงการที่สนับสนุนให้องค์กรนักศึกษาสร้างสรรค์กิจกรรมให้นักศึกษา	ร้อยละ	85	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1. กองพัฒนานักศึกษา	1. กองพัฒนานักศึกษา	คาดว่าจะแล้วเสร็จ เดือน ส.ค.62
2. เพื่อสร้างระบบบริหารจัดการกิจการนักศึกษาให้ทันสมัยรองรับการบริหารจัดการกิจกรรมสำหรับนักศึกษา	1. จำนวนระบบบริหารจัดการกิจกรรมนักศึกษารองรับการบริหารจัดการกิจกรรมสำหรับนักศึกษา	จำนวนระบบ	1	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1. กองพัฒนานักศึกษา	1. กองพัฒนานักศึกษา	ระบบ Area check คือระบบจัดเก็บข้อมูลการเข้าร่วมกิจกรรมของนักศึกษา โดยนักศึกษาสามารถใช้สมาร์ตโฟนเช็คชื่อเข้าร่วมกิจกรรม โดยไม่ต้องรับบัตรอยู่ช่วงทดลองใช้งาน คาดว่าจะแล้วเสร็จ เดือน ส.ค.62
	2. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบ	ร้อยละ	80	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1. กองพัฒนานักศึกษา	1. กองพัฒนานักศึกษา	แจกแบบสอบถามความพึงพอใจให้นักศึกษาที่ใช้งานระบบ Area check คาดว่าจะแล้วเสร็จ เดือน ส.ค.62

**ภาคผนวก**

## ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรสำนักงานอธิการบดีอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

เป้าประสงค์ที่ 1 บุคลากรมีศักยภาพในการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานที่มีประสิทธิภาพ สำนักงานอธิการบดี

1. โครงการพัฒนาบุคลากรภาพที่ดี และการยิ้มง่ายไหว้เป็น เน้นบริการด้วยจิตสาธารณะ จำนวน 74 คน
2. พัฒนาศักยภาพบุคลากรสำนักงานอธิการบดี จำนวน 50 คน
3. แนวทางการวิเคราะห์ภารกิจหน่วยงานและการประเมินค่างาน สำหรับคณะกรรมการผู้ประเมิน จำนวน 70 คน
4. พัฒนาศักยภาพงานแม่บ้านประจำสำนักงาน จำนวน 50 คน
5. การวิเคราะห์ภารกิจหน่วยงานเพื่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น จำนวน 50 คน
6. อบรมการเขียนข่าวการเป็นพิธีกร และการพูดในที่สาธารณะ รุ่นที่ 2 จำนวน 50 คน
7. เทคนิคการแต่งหน้าเพื่อเสริมสร้างบุคลิกภาพ จำนวน 45 คน
8. ส่งเสริมการพัฒนาแนวคิดทางธุรกิจ จำนวน 60 คน
9. พัฒนาทักษะความรู้ ความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล จำนวน 60 คน

กองนโยบายและแผน (รวม 4 คน)

1. โครงการสร้างความรู้ ความเข้าใจ และกำหนดมาตรฐานการอุดมศึกษาเพื่อรองรับการประเมินคุณภาพ การศึกษา ปีการศึกษา 2561 เมื่อวันที่ 27-28 ตุลาคม 2561
  1. นายณัฐ ทานตวนิช
  2. นายโยธิน ทรัพย์เจริญ
  3. นายวิทวัส วรรณประภา
2. ประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำมาตรฐานการศึกษาของเครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏ ด้านงานประกัน คุณภาพการศึกษา ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2562
  1. นายโยธิน ทรัพย์เจริญ
  2. นายวิทวัส วรรณประภา
  3. นางสาวอรพิน พิมพ์ดี
3. ประชุมเชิงปฏิบัติการสร้างการรับรู้และจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษาฯ เมื่อวันที่ 13-15 กุมภาพันธ์ 2562
  1. นายณัฐ ทานตวนิช
4. ประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำมาตรฐานการศึกษาของเครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏ ด้านงานประกัน คุณภาพการศึกษา ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562
  1. นายโยธิน ทรัพย์เจริญ
  2. นายวิทวัส วรรณประภา
5. สัมมนาวิชาการ เรื่อง มาตรฐานการศึกษาสู่การยกระดับคุณภาพคนไทย 4.0 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562
  1. นายโยธิน ทรัพย์เจริญ
  2. นายวิทวัส วรรณประภา
  3. นางสาวอรพิน พิมพ์ดี

6. ประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำมาตรฐานการศึกษาของเครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏ ด้านงานประกัน  
คุณภาพการศึกษา ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 20-21 มีนาคม 2562

1. นายโยธิน ทรัพย์เจริญ
2. นายวิทวัส วรรณประภา

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรสำนักงานอธิการบดีอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ
- เป้าประสงค์ที่ 1 บุคลากรมีศักยภาพในการปฏิบัติงาน
- ตัวชี้วัดที่ 4 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ให้ความรู้
- สำนักงานอธิการบดี
1. โครงการอบรมอัศศึกษ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 61
  2. โครงการพัฒนาศักยภาพภาษาอังกฤษให้กับบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เมื่อวันที่ 5-7 กุมภาพันธ์ 62
  3. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสำนักงานอธิการบดี จัดเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562
  4. แนวทางการวิเคราะห์ภารกิจหน่วยงานและการประเมินค่างาน สำหรับคณะกรรมการ จัดเมื่อวันที่ 4-5 มีนาคม 2562
  5. โครงการพัฒนาศักยภาพงานแม่บ้านประจำสำนักงาน จัดเมื่อวันที่ 12-13 มีนาคม 2562
  6. การวิเคราะห์ภารกิจหน่วยงานเพื่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น จัดเมื่อวันที่ 14-15 มีนาคม 2562
  7. โครงการพัฒนาบุคลิกภาพที่ดี และการยิ้มง่ายไหว้เป็น เน้นบริการด้วยจิตสาธารณะ จัดเมื่อวันที่ 18-19 มีนาคม 2562
  8. โครงการอบรมการเขียนข่าวการเป็นพิธีกร และการพูดในที่สาธารณะ รุ่นที่ 2 จัดเมื่อวันที่ 21-22 มีนาคม 2562
  9. โครงการอบรมเทคนิคการแต่งหน้าเพื่อเสริมสร้างบุคลิกภาพ จัดเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562
  10. โครงการส่งเสริมการพัฒนาแนวคิดทางธุรกิจ จัดเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562
  11. โครงการการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การจัดการความรู้ (KM) ด้านการคิดคำนวณค่าตอบแทนการสอน” เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 62

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล สู่การเปลี่ยนแปลงของสังคม  
 ยุคเศรษฐกิจฐานความรู้ (Knowledge-based economy)  
 เป้าประสงค์ที่ 1 การบริหารให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม และมีการพัฒนาคุณภาพองค์กรอย่างต่อเนื่อง  
 ตัวชี้วัดที่ 2 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอก

ลำดับ	ชื่อมหาวิทยาลัย	ประเทศ
1	The Royal University of Phnom Penh (RUPP)	กัมพูชา
2	University of Battambang (UBB)	กัมพูชา
3	Mean Chey University (MCU)	กัมพูชา
4	National Pingtung University (NPTU)	ไต้หวัน
5	National Chi Nan University (NCNU)	ไต้หวัน
6	Institute of International Education (IIE)	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้
7	Chengdu University (CU)	จีน
8	Chengdu Vocational & Technical College of Industry (CVTCI)	จีน
9	Chengdu Rong Bao Biological Science and Technology	จีน
10	Polus International College (PIC)	จีน
11	Pu'er University (PU)	จีน
12	MOU เครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏเขตภูมิภาคกลาง (มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี, มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา, มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนรินทร์, มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี, มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์, มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร)	ไทย

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล

สู่การเปลี่ยนแปลงของสังคมยุคเศรษฐกิจฐานความรู้ (Knowledge-based economy)

เป้าประสงค์ที่ 1 การบริหารให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม และมีการพัฒนาคุณภาพองค์กรอย่างต่อเนื่อง  
ตัวชี้วัดที่ 7 จำนวนโรงเรียน/หน่วยงานภายนอกที่เข้าร่วมโครงการแนะแนวประชาสัมพันธ์เชิงรุก

1. โรงเรียนวัดป่าประดู่
2. โรงเรียนวังสมบูรณวิทยาคม
3. โรงเรียนคลองหาดวิทยาคม
4. โรงเรียนวังหลังวิทยาคม
5. โรงเรียนเบญจมานุสรณ์
6. โรงเรียนแหลมทองวิทยา
7. โรงเรียนบ่อไร่วิทยาคม
8. โรงเรียนสตรีประเสริฐศิลป์
9. โรงเรียนชำนาญสามัคคีวิทยา
10. โรงเรียนเขาน้อยวิทยาคม
11. โรงเรียนเทศบาลเมืองขลุง 2
12. โรงเรียนศรีรัตนราษฎร์เคราะห์
13. โรงเรียนตกพรหมพิทยากร
14. โรงเรียนโป่งน้ำร้อนวิทยาคม
15. โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 48
16. โรงเรียนเบญจมาศวิทยาสรรค์
17. โรงเรียนชลกันยานุกูล
18. โรงเรียนหนองบอนวิทยาคม
19. โรงเรียนท่าเกษมพิทยา
20. โรงเรียนเขาสมิงวิทยาคม
21. โรงเรียนตราดสรรเสริญ
22. โรงเรียนเครือหวายวิทยาคม
23. โรงเรียนหนองตาคงพิทยากร
24. โรงเรียนเขาฉกรรจ์วิทยาคม
25. โรงเรียนแหลมสิงห์วิทยาคม
26. โรงเรียนทุ่งขนานวิทยา
27. โรงเรียนมกุฎเมืองราชวิทยาลัย
28. โรงเรียนอรัญประเทศ
29. โรงเรียนแก่งหางแมวพิทยากร
30. โรงเรียนชำอ้อวิทยาคม



31. โรงเรียนร่มเกล้าวัฒนานคร สระแก้ว
32. โรงเรียนเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระศรีนครินทร์ระยอง
33. โรงเรียนวังน้ำเย็นวิทยาคม
34. โรงเรียนเขาชะเมาวิทยา
35. โรงเรียนมะขามสรรเสริญ
36. โรงเรียนทัพราชวิทยา
37. โรงเรียนตาพระยา
38. โรงเรียนวังไพรวิทยาคม
39. โรงเรียนนครรระยอง (วัดโขดไต้)
40. โรงเรียนชันบกแก้ววิทยา
41. โรงเรียนระยองวิทยาคมปากน้ำ
42. โรงเรียนเพ็ริกษมาตาวิทยา
43. โรงเรียนห้วยยางศึกษา
44. โรงเรียนมัธยมตากสินระยอง
45. โรงเรียนบ้านฉางกาญจนกุลวิทยา
46. โรงเรียนเกาะช้างวิทยาคม
47. โรงเรียนคิซมกฎวิทยา
48. โรงเรียนบ้านแก้งวิทยาคม
49. โรงเรียนวัฒนานคร
50. โรงเรียนซับม่วงวิทยาคม
51. โรงเรียนคลองใหญ่วิทยาคม
52. โรงเรียนชลบุรีราชภิเชก
53. โรงเรียนมัธยมท่าแกลง

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39

รายงานการประชุม  
คณะกรรมการบริหารสำนักงานอธิการบดี  
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๒  
วันจันทร์ที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เวลา ๐๙.๐๐ น.  
ณ ห้องประชุม ๓๕๔๑๒ ชั้น ๔ อาคาร ๓๕

ผู้มาประชุม

๑. นายทรัพย์สิน เกิดในมงคล	ที่ปรึกษา	
๒. นางสาวอรสา อ่อนถาวร	ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	ประธาน
๓. นายณัฐ ทานตวนิช	รักษาการผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	รองประธานกรรมการ
๔. นางสิริลักษณ์ เจริญสุข	ผู้อำนวยการกองบริการการศึกษา	กรรมการ
๕. นายกฤษณะพงศ์ สุวรรณโชติ	รักษาการผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๖. นายชนาเทพ นิ่มนวล	บุคลากรของกองกลาง	กรรมการ
๗. นางสาวสุนันทา ศิริเจริญ	บุคลากรของกองกลาง	กรรมการ
๘. นายสุพัฒน์ กิตติวงศ์รักษา	บุคลากรของกองกลาง	กรรมการ
๙. นางสาวกัณทิมา พุทธศาสน์	บุคลากรของกองกลาง	กรรมการ
๑๐. นางสาวอมรรัตน์ สิงห์ภูมิ	บุคลากรของกองกลาง	กรรมการ
๑๑. นางสาวธานิดา รังคะอนันต์โชติ	บุคลากรของกองกลาง	กรรมการ
๑๒. นางศิริกุล อ่างแก้ว	บุคลากรของกองกลาง	กรรมการ
๑๓. นางสาวนิตยา คณะดี	บุคลากรของกองกลาง	กรรมการ
๑๔. นางสาวอรุณรัตน์ บัวเกิด	บุคลากรของกองกลาง	กรรมการ
๑๕. นางสาวรุ่งรัตน์ เชื้อแก้ว	บุคลากรของกองกลาง	กรรมการ
๑๖. นายอภิษฐ์ ร่วมโพธิ์รี	บุคลากรของกองกลาง	กรรมการ
๑๗. นางสาวพรไพลิน ตะเกาทอง	บุคลากรของกองกลาง	กรรมการ
๑๘. นางสาวปวีญิตดา วราพรพิสิฏกุล	บุคลากรของกองกลาง	กรรมการ
๑๙. นางสาวอรุณญา ประสพสิน	บุคลากรของกองนโยบายและแผน	กรรมการ
๒๐. นางสาวรัชณี อธิบาย	บุคลากรของกองนโยบายและแผน	กรรมการ
๒๑. นางนิธินันท์ นพฤทธิ	บุคลากรของกองนโยบายและแผน	กรรมการ
๒๒. นางสาวสุภัทสร รุ่งเรืองผล	บุคลากรของกองนโยบายและแผน	กรรมการ
๒๓. นางสาวสิริวรรณ บุขรา	บุคลากรของกองนโยบายและแผน	กรรมการ
๒๔. นางสาวบงอร พรมนา	บุคลากรของกองบริการการศึกษา	กรรมการ
๒๕. นางพรทิพย์ โคตะ	บุคลากรของกองบริการการศึกษา	กรรมการ
๒๖. นายภาชิต ลิ้มประยูร	บุคลากรของกองบริการการศึกษา	กรรมการ
๒๗. นางสาวธราภรณ์ มาฆะสิทธิ์	บุคลากรของกองบริการการศึกษา	กรรมการ
๒๘. นางสาวอมรรัตน์ เลขาณูจน์	บุคลากรของกองบริการการศึกษา	กรรมการ
๒๙. นางสาวศุภลักษณ์ ร่วมจิตร	บุคลากรของกองพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๓๐. นายศิวาดล วิริยะ	บุคลากรของกองพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๓๑. นายธาดา ศรีพรหม	บุคลากรของกองพัฒนานักศึกษา	กรรมการ

1 โดยสำหรับแนวทางการทำงานประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณีนั้นอยู่ระหว่างการตัดสินใจ  
 2 ของคณะผู้บริหารของมหาวิทยาลัยว่าจะดำเนินการจัดทำเกี่ยวกับงบประมาณของคณะพยาบาลศาสตร์ให้เป็นไปตาม  
 3 แนวทางใดระหว่าง ๒ แนวทางดังกล่าว

4 ประเด็นเสนอ เพื่อทราบ

5 มติที่ประชุม รับทราบ

6

7 วาระที่ ๔ เรื่องเสนอที่ประชุมพิจารณา

8 ๔.๑ ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒  
 9 (รอบ ๖ เดือน)

10 นางสาวจันทร์เพ็ญ ผ่องมณี อธิการบดี นวัตกรรม นวัตกรรม นโยบายและแผน ประจำปีงบประมาณและแผน นำเสนอ  
 11 ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (รอบ ๖ เดือน) ของ  
 12 สำนักงานอธิการบดี สรุปผลได้ดังนี้

13 ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาศักยภาพสำนักงานอธิการบดีอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ  
 14 จำนวนตัวชี้วัด ๖ ตัวชี้วัด

15 - จำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย ๓ ตัวชี้วัด

16 - จำนวนตัวชี้วัดที่กำลังดำเนินการ ๓ ตัวชี้วัด

17 ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล สู่การเปลี่ยนแปลงของสังคม  
 18 ยุคเศรษฐกิจฐานความรู้ (Knowledge based economy) จำนวนตัวชี้วัด ๑๐ ตัวชี้วัด

19 - จำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย ๕ ตัวชี้วัด

20 - จำนวนตัวชี้วัดที่กำลังดำเนินการ ๕ ตัวชี้วัด

21 ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการให้บริการที่มีคุณภาพ จำนวนตัวชี้วัด ๒ ตัวชี้วัด

22 - จำนวนตัวชี้วัดที่กำลังดำเนินการ ๒ ตัวชี้วัด

23 ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักศึกษาสู่การเป็นบัณฑิตของสังคมและอาเซียน  
 24 จำนวนตัวชี้วัด ๓ ตัวชี้วัด

25 - จำนวนตัวชี้วัดที่กำลังดำเนินการ ๓ ตัวชี้วัด

26 ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

27 ให้ทุกหน่วยงานเร่งดำเนินการตามตัวชี้วัดที่ยังไม่บรรลุผลการดำเนินงานและให้ทุกหน่วยงาน

28 จัดทำข้อมูลที่ได้ดำเนินงานตามตัวชี้วัดเสร็จเรียบร้อยแล้ว ที่อาจไม่ได้อยู่ในรอบ ๖ เดือน : ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ -

29 ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๒ ให้ส่งข้อมูลให้กับผู้รวบรวมตัวชี้วัดของการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ๕ ปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

30 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

31 ประเด็นเสนอ เพื่อพิจารณา

32 มติที่ประชุม เห็นชอบ ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

33 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (รอบ ๖ เดือน)

34

35 ๔.๒ ผลการปฏิบัติราชการ (Action Conclusion) ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ (รอบ ๖ เดือน)

36 นางสาวจันทร์เพ็ญ ผ่องมณี อธิการบดี นวัตกรรม นโยบายและแผน ประจำปีงบประมาณและแผน นำเสนอ

37 ผลการปฏิบัติราชการ (Action Conclusion) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (รอบ ๖ เดือน) ของสำนักงานอธิการบดี

38 สรุปผลได้ดังนี้

39 ๑. จำนวนโครงการ ๓๑ โครงการ

40 ๒. จำนวนตัวชี้วัด ๘๐ ตัวชี้วัด

๒. ข้อคำถามที่ผู้ตอบมีแนวโน้มจะตอบในลักษณะเข้าข้างตนเอง (bias) ควรมีการปรับปรุงข้อ  
คำถามเหล่านั้น เช่น ข้อคำถามว่าท่านมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานหรือไม่ ผู้ตอบจะมีแนวโน้มจะตอบคำถามโดย  
เลือกประเมินในช่อง “มาก”

๓. ควรประสานกับสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อช่วยตรวจสอบหรือให้คำแนะนำเกี่ยวข้อคำถาม  
ประเด็นเสนอ เพื่อพิจารณา  
มติที่ประชุม เห็นชอบให้ปรับปรุงแบบประเมินและมอบหมายให้คุณรุ่งรัตน์ เชื้อแก้ว  
ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

วาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ

เลิกประชุมเวลา ๑๖.๓๐ น.



(นายพิชัย เหล่าศรีวิจิตร)  
ผู้จัดรายงานการประชุม



(นางสาวกาญจนา ตรีรัตน์)  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(นางสาวอรสา อ่อนถาวร)  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม