



ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2557-2561

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (รอบ 6 เดือน)

สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

มติที่ประชุมเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักงานอธิการบดี ครั้งที่ 2/2557 วันที่ 30 พฤศจิกายน 2557

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี

บทสรุป

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี จัดทำแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2557-2561 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ที่ผ่านความเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักงานอธิการบดี ครั้งที่ 1/2557 วันอังคารที่ 1 เมษายน 2557 โดยจัดทำแผนครบทุกยุทธศาสตร์ของสำนักงานอธิการบดี

ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2557-2561 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (รอบ 6 เดือน) ของสำนักงานอธิการบดี สรุปผลได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาบุคลากร จำนวนตัวชี้วัด 4 ตัวชี้วัด

- จำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้า 1 ตัวชี้วัด
- จำนวนตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุ 2 ตัวชี้วัด
- จำนวนตัวชี้วัดที่กำลังดำเนินการ 1 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาระบบบริหารจัดการ จำนวนตัวชี้วัด 8 ตัวชี้วัด

- จำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้า 4 ตัวชี้วัด
- จำนวนตัวชี้วัดที่กำลังดำเนินการ 4 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างเครือข่าย จำนวนตัวชี้วัด 1 ตัวชี้วัด

- จำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้า 1 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมสวัสดิการและพัฒนาศักยภาพนักศึกษา

- จำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้า 3 ตัวชี้วัด

ซึ่งผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2557-2561 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (รอบ 6 เดือน) ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงการดำเนินโครงการต่างๆ ในรอบปีงบประมาณถัดไปให้เป็นประโยชน์และตรงตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ยังเป็นเอกสารอ้างอิงในการดำเนินงานตรวจสอบการประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักงานอธิการบดีต่อไป

สำนักงานอธิการบดี

พฤษภาคม 2557

ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2557-2561 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สำนักงานอธิการบดี (รอบ 6 เดือน)

วิสัยทัศน์ บริการประทับใจ ก้าวไกลสู่อาเซียน

พันธกิจ 1. สนับสนุน ดำเนินการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ

2 . พัฒนางานตามโครงสร้างสำนักงานอธิการบดี ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (รอบ 6 เดือน)	กลยุทธ์	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	ปีที่ดำเนินการ					เจ้าภาพ (กอง)
			2557				2558	2559	2560	2561		
1. พัฒนาบุคลากร	เพื่อให้บุคลากรมีศักยภาพในการปฏิบัติงานสูงขึ้น	1. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรม/ศึกษาดูงาน/สัมมนา เพื่อเพิ่มพูนทักษะ	100 คน	96 คน	1.1 ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากร	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	กองกลาง กองพัฒนานักศึกษา กองบริการการศึกษา กองนโยบายและแผน
		2. คะแนนของตัวบ่งชี้ (2.4 สกอ.) ระบบการพัฒนาคณาจารย์และ	4 คะแนน	-			✓	✓	✓	✓	✓	คุณอรุณรัตน์ บัวเกิด คุณนิตยา คณະดี กองการเจ้าหน้าที่
		3. ส่งเสริมการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะทางอย่าง	5 คน	3 คน			✓	✓	✓	✓	✓	ผู้อำนวยการ สำนักงานอธิการบดี
		4. ส่งเสริมการพัฒนา ด้านภาษาอังกฤษ	1 โครงการ	1 โครงการ			✓	✓	✓	✓	✓	หัวหน้ากองทั้ง 4 กอง กองกลาง กองพัฒนานักศึกษา กองบริการการศึกษา กองนโยบายและแผน

หมายเหตุ ตัวชี้วัดที่ 1. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรม/ศึกษาดูงาน/สัมมนา เพื่อเพิ่มพูนทักษะ

- การจัดการความรู้ระดับสำนักงาน รวมทั้ง 4 กอง จำนวน 47 คน
- การอบรมภาษาอังกฤษ รวมทั้ง 4 กอง จำนวน 30 คน
- กองพัฒนานักศึกษา จำนวน 10 คน
- กองนโยบายและแผน (ศึกษาดูงาน) จำนวน 9 คน

ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2557-2561 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สำนักงานอธิการบดี (รอบ 6 เดือน)

วิทยาลัย บริการประทับใจ ก้าวไกลสู่อาเซียน

- พันธกิจ 1. สนับสนุน ดำเนินการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ
2. พัฒนางานตามโครงสร้างสำนักงานอธิการบดี ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (รอบ 6 เดือน)	กลยุทธ์	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	ปีดำเนินการ					เจ้าภาพ (กอง)	
			2557				2558	2559	2560	2561			
2. พัฒนาระบบบริหารจัดการ	เพื่อให้หน่วยงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการสูงขึ้น	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงภูมิทัศน์ของหน่วยงานหรือของมหาวิทยาลัย	≥ 2 กิจกรรม	2 กิจกรรม	ปรับปรุงภูมิทัศน์ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์	✓	✓	✓	✓	✓	คุณสุพัฒน์ กิตติวงศ์รักษา หัวหน้าหน่วยงาน อาคารสถานที่และบริการ	
		2. ระดับคะแนนของตัวบ่งชี้ที่ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง (สกอ. 7.4)	4 คะแนน	-	พัฒนาระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการประกันคุณภาพ	โครงการพัฒนาระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการประกันคุณภาพ	✓	✓	✓	✓	✓	คุณสิริพรรณ แซ่ฉิน กองกลาง	
		3. ระดับคะแนนของตัวบ่งชี้ที่ 9.1 ระบบความสำเร็จของการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ. 9.1)	4 คะแนน	-				✓	✓	✓	✓	✓	คุณพิชัย เหล่าศรีวิจิตร กองกลาง
		4. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการนำกลยุทธ์ทางการตลาดด้านประชาสัมพันธ์เชิงรุกมาใช้	≥ 1 โครงการ	1 โครงการ	นำกลยุทธ์ทางการตลาดด้าน การประชาสัมพันธ์เชิงรุกมาใช้	โครงการแนะแนวการศึกษาเชิงรุก	✓	✓	✓	✓	✓	หัวหน้า กองบริการการศึกษา คุณอมรรัตน์ เลขกาญจน์	
		5. ระดับคะแนนของตัวบ่งชี้ที่ 8.1 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ	5 คะแนน	-	ส่งเสริมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ	โครงการบริหารจัดการ เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	✓	✓	✓	✓	✓	หัวหน้าหน่วยงานการเงิน คุณหทัยทิพย์ จินดาวรรณ คุณดวงกมล เผ่าเพ็ง	
		6. ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการรับบริการ	3.70 คะแนน	-				✓	✓	✓	✓	✓	คุณกาญจนา ตริรัตน์ คุณพิชัย เหล่าศรีวิจิตร

ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2557-2561 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สำนักงานอธิการบดี (รอบ 6 เดือน)

วิสัยทัศน์ บริการประทับใจ ก้าวไกลสู่อาเซียน

- พันธกิจ 1. สนับสนุน ดำเนินการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ
2. พัฒนางานตามโครงสร้างสำนักงานอธิการบดี ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (รอบ 6 เดือน)	กลยุทธ์	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	ปีดำเนินการ					เจ้าภาพ (กอง)
			2557				2557	2558	2559	2560	2561	
2. พัฒนาระบบบริหารจัดการ	เพื่อให้หน่วยงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการสูงขึ้น	7. ส่งเสริมกิจกรรมในการจัดการความรู้ให้กับบุคลากร	≥ 1 โครงการ	1 โครงการ			✓	✓	✓	✓	✓	ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี หัวหน้ากองทั้ง 4 กอง
		8. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวกับการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาองค์กรหรือพัฒนางาน	≥ 1 โครงการ	1 ระบบ	สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ	โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี หัวหน้ากองทั้ง 4 กอง

หมายเหตุ ตัวชี้วัดที่ 1 เป้าหมาย 2 โครงการ ได้แก่ 1.โครงการก่อสร้างตึก , 2. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์
ตัวชี้วัดที่ 8 1 ระบบ การตรวจสอบนักศึกษาเข้าออกหอพัก (กองพัฒนานักศึกษา)

ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2557-2561 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สำนักงานอธิการบดี (รอบ 6 เดือน)

วิสัยทัศน์ บริการประทับใจ ก้าวไกลสู่อาเซียน

- พันธกิจ
1. สนับสนุน ดำเนินการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ
 2. พัฒนางานตามโครงสร้างสำนักงานอธิการบดี ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (รอบ 6 เดือน)	กลยุทธ์	โครงการ/ผลผลิต/ กิจกรรม	ปีดำเนินการ					เจ้าภาพ (กอง)
			2557				2557	2558	2559	2560	2561	
3. การสร้างเครือข่าย	เพื่อให้หน่วยงานมี เครือข่ายสนับสนุน การปฏิบัติงานเพิ่ม มากขึ้น	1. จำนวนบันทึกความ ร่วมมือ (MOU) ในการ สร้างเครือข่าย	1 เครือข่าย/ปี	2 เครือข่าย	พัฒนาการสร้าง เครือข่าย	โครงการส่งเสริม และสนับสนุนการ สร้างเครือข่าย	✓	✓	✓	✓	✓	ผู้อำนวยการ สำนักงานอธิการบดี

หมายเหตุ กองพัฒนานักศึกษา 2 เครือข่าย

ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2557-2561 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สำนักงานอธิการบดี (รอบ 6 เดือน)

วิสัยทัศน์ บริการประทับใจ ก้าวไกลสู่อาเซียน

- พันธกิจ** 1. สนับสนุน ดำเนินการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ
2. พัฒนางานตามโครงสร้างสำนักงานอธิการบดี ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (รอบ 6 เดือน)	กลยุทธ์	โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม	ปีดำเนินการ					เจ้าภาพ (กอง)
			2557				2557	2558	2559	2560	2561	
4. ส่งเสริมสวัสดิการและพัฒนาศักยภาพนักศึกษา	เพื่อให้ นักศึกษามีสวัสดิการและศักยภาพสูงขึ้น	1. ระดับคะแนนของตัวบ่งชี้ที่ 3.1 ระบบและกลไกการให้คำปรึกษาและบริการด้านข้อมูลข่าวสาร (สกอ. 3.1)	5 คะแนน	5 คะแนน	ส่งเสริมสวัสดิการนักศึกษาที่เอื้อต่อการเรียนรู้และเพิ่มคุณภาพชีวิตนักศึกษา	โครงการส่งเสริมสวัสดิการนักศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและการเรียนรู้	✓	✓	✓	✓	✓	กองพัฒนานักศึกษา คุณอัมรา อินพืง คุณพรทิพย์ ทองดี คุณศศิวิมล มิ่งมีชัย
		2. ระดับคะแนนของตัวบ่งชี้ที่ 2.8 ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมที่จัดให้กับนักศึกษา (สกอ. 2.8)	4 คะแนน	5 คะแนน	ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมนักศึกษา เพื่อสร้างความตระหนักในการเป็นพลเมืองอาเซียน	โครงการส่งเสริมการจัดกิจกรรมนักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	
		3. ระดับคะแนนของตัวบ่งชี้ที่ 3.2 ระบบและกลไกการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา (สกอ. 3.2)	5 คะแนน	5 คะแนน			✓	✓	✓	✓	✓	